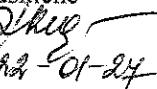


Ispriedas

SUDERINTA

Nacionalinė švietimo agentūros direktoriė
Rūta Krasauskienė

(Parašas) 
(Data) 2022-01-27

SUDERINTA

Širvintų r. savivaldybės administracijos direktoriė
Ingrida Baltušytė

(Parašas) 
(data) 2022-02-17

PATVIRTINTA

Gimnazijos direktoriaus
2022 m. vasario 18 d.
įsakymu Nr. V-9

ŠIRVINTŲ R. MUSNINKŲ ALFONSO PETRULIO GIMNAZIJOS VEIKLOS TOBULINIMO PLANAS

Pagrindimas (pagrindžianti informacija ir duomenys)

Gimnazijoje šiuo metu mokosi 376 mokiniai, dirba 41 pedagogas. Gimnazijos 2021–2023 metų strateginiame plane numatyta: gerinti pamokos ir kitų ugdymo formų kokybę, teikti kokybišką ir savalaikę pagalbą mokiniams, stebeti ir analizuoti kiekvieno mokinio asmenybės ūgtį, tobulinti esamas ir kurti naujas edukacines ir kūrybiškas aplinkas.

2016 metų gimnazijos išorinio vertinimo ataskaitos išvadose teigama, kad gimnazijoje pamokos struktūros kokybė neišskirtinė - vyrauja tradicinė pamoka (66 proc. stebėtų pamokų), pagalba mokantis nėra pakankamai kryptinga ir nuosekli (57 proc. stebėtų pamokų), pamokose nefiksuota tarpdalykinė integracija, nepakankamai aiškiai ir sistemingai stebima, fiksuojama, analizuojama individuali mokinio pažanga (52 proc. stebėtų pamokų).

2019 metais veiklos kokybės įsivertinimo grupės nagrinėta sritis buvo „Ugdymo(si) organizavimas“. Mokinijų apklausos duomenimis, į teiginį „Mokantis pamokose ar po pamokų man suteikiama pagalba“ „Visiškai sutinku“ atsakė tik 30 proc. 5–8 klasių mokinijų.

Išanalizavus 2021 metų gimnazijos veiklos kokybės įsivertinimo rezultatus pastebėta, kad nepakankamas dėmesys skiriamas kiekvieno mokinio asmeninei pažangai, užduočių diferencijavimui ir individualizavimui. 25 proc. 5–10 klasių mokinijų teigia, kad užduotys pamokose per sunkios.

2016 m. išorinio vertinimo ataskaitoje teigama, kad vertinimo metu diferencijuota bei individualizuota mokinį veikla fiksuota pavienėse stebetose pamokose, tai sudaro 10,29 procentų visų stebetų pamokų.

Vykstant kokybinį tyrimą mokytojų Fokus grupėse nustatyta, kad mokytojai pamokose retai taiko tarpdalykinę integraciją arba ji būna momentinė, nesuplanuota iš anksto.

Atlikus mokinį apklausą (2021 m. gruodis) paažinkėjo, kad mokinį saugumas ir savijauta mokykloje nepakankamai geri: 54 proc. apklaustujų teigia, kad per pamokas yra trikdomi kitų mokinį, 27 proc. – ne visada saugūs per pertraukas, 50 proc. pageidauja daugiau poilsio erdvį, 31 proc. norėtų nusiraminimo kambario.

Vykstant kokybinį tyrimą mokinį Fokus grupėse išryškėjo nepakankamas atskirų mokinį ar klasį saugumo užtikrinimas po pamoką. Mokytojai teigė (individualių apklausų duomenimis) pamokose stebintys atskirų mokinį nevaldomas emocijas, trikdančias visos klasės veiklą.

Išanalizavus 3 metų mokinį pažangumo dinamiką pastebėta, kad didėja mokinį, nepadariusių pažangos, skaičius. 2018–2019 m. m. nepatenkinamų metinių įvertinimų nebuvo. 2019–2020 m. m. 8 mokiniai turėjo nepatenkinamų metinių įvertinimų. 2020–2021 m. m. 13 mokiniai turėjo nepatenkinamų metinių įvertinimų. Didelė dalis mokinį mokėsi patenkinamu lygiu. 2018–2019 m. m. besimokančių patenkinamu lygiu 5–8 klasėse buvo 33 proc., o 9–10 klasėse – 51 proc. 2019–2020 m. m. patenkinamu lygiu besimokančių 5–8 klasėse buvo 32 proc., o 9–10 klasėse – 57 procentai. 2020–2021 m. m. besimokančių patenkinamu lygiu 5–8 klasėse buvo 44 proc., o 9–10 klasėse – 59 procentai.

Širvintų rajono Musninkų Alfonso Petruolio gimnazija, įgyvendindama Kokybės krepšelio projektą bei numatytas veiklas, nukreiptas į ugdymo organizavimo kokybę, savalaikės mokymosi pagalbos teikimą, mokinį savijautos gerinimą, siekia kiekvieno mokinio asmeninės pažangos ir saugesnės ugdymosi erdvės užtikrinimo.

Remiantis 2016-04-25 metų gimnazijos išorinio vertinimo ataskaita, stipriausios mokyklos veiklos sritys yra šios:

1. Tradicijos ir ritualai (3 lygis).
2. Pageidaujamo elgesio skatinimas (3 lygis).
3. Partnerystė su kitomis institucijomis (3 lygis).
4. Mokymo ir gyvenimo ryšys (3 lygis).
5. Mokytojo ir mokinio dialogas (3 lygis).
6. Socialinė pagalba (3 lygis).
7. Nuolatinis profesinis tobulėjimas(3lygis).
8. Lėšų vadyba (4 lygis).
9. Mokymasis virtualioje aplinkoje (3 lygis).
10. Patalpų naudojimas (4 lygis).

Mokinijų mokymosi pasiekimų lygai pagal vertinimo skalę bendrajamame ugdyme (Pažymėjimų ir brandos atestatų išdavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2013 m. gegužės 10 d. įsakymu Nr. V-402) 2020-2021 m. m. ir planuojami mokymosi pasiekimai 2022-2023 m. m.

Pasiekimų lygiai	1–4 klasių mokinijų dalis (procentas)	5–8 klasių mokinijų dalis (procentas)	9–10 klasių mokinijų dalis (procentas)	III–IV gimnazijos klasių mokinijų dalis (procentas)
	2020–2021 m. m. faktas	2022–2023 m. m. siekis	2020–2021 m. m. faktas	2020–2021 m. m. faktas
Aukštesnysis	32	10 proc. sumažės patenkinamu lygiu besimokančių mokinijų.	9	7 proc. sumažės patenkinamu lygiu besimokančių mokinijų nebus mokinijų, besimokančių nepatenkinamu lygiu.
Pagrindinis	52	patenkinamu lygiu besimokančių mokinijų	46	10
Patenkinamas	16		44	24
Nepatenkinamas	0		1	59
				Nepatenkinamu lygiu besimokančių mokinijų sumažės 50 proc.

Tikslas – gerinti mokinijų asmeninę pažangą ir sukurti saugesnę ugdymosi aplinką.

1. Uždavinys - siekti mokinijų asmeninės pažangos pamokose įgyvendinant įtraukųjį ugdymą.

Veikla	Kiekybinis rodiklis	Kokybinis rodiklis	Lėšų detalizavimas (nurodomos detalių priemonės ir kiekvienai jų skirtos/numatytos lėšos)	Įgyvendinimo laikotarpis (nurodoma nuo – iki)
1.1. Mokymų „Įtraukusis ugdymas - visavertė pagalba vaikui“ mokytojams organizavimas.	Įgyvendinta 40 valandų mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programa, kurioje dalyvaus ne mažiau kaip 80 proc. visų mokyklos mokytojų.	2021 metų 5–10 klasių mokinijų apklausoje apie asmeninę pažangą su teiginiu „Asmeninę pažanga įsivertinti gebu ir galiu pateikti jos įrodymų“	Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programa - 4025,00 Eur.	2022 m. II ketvirtis 30 val., 2022 m. III ketvirtis 10 val.

1.2. Kolegialus mokytojų bendradarbiavimas įtraukiojo ugdymo organizavimo klausimais.	Kiekvienas mokytojas per metus stebės ne mažiau kaip dvi kolegų pamokas, suteiks grįztamajį ryšį. Bus stebėta ne mažiau kaip 80 pamokų.	sutiko 38 procentai mokinį. 2023 metais šis rodiklis sieks ne mažiau kaip 50 proc. Lyginant 2021 ir 2023 metų 5–10 kl. mokinį visų dalykų metinius vertinimus, padariusių pažangą mokinį padidės 10 proc. 2019 metų apklausoje 30 proc. 5–10 klasių mokinį įteiginį „Pamokose užduotys pritaikomos pagal gebėjimus“ atsakė teigiamai. Šis rodiklis 2023 metais sieks ne mažiau kaip 70 procentų. 2020 metais stebėtose 56 pamokose įtraukiojo mokymo elementai fiksuoti 30 proc. pamokų.	Kanceliarinės išlaidos - 300,00 Eur.	2022 m. III ketvirtį 20 pamokų, 2022 m. IV ketvirtį 20 pamokų, 2023 m. I ketvirtį 20 pamokų, 2023 m. II ketvirtį 20 pamokų.
1.3. Mokymui skirtų priemonių įsigijimas tenkinant skirtingų gebėjimų mokinį poreikius.	Įsigyta ne mažiau 20 mokymo priemonių įtraukiojo ugdymo taikymui.	pažangą mokinį padidės 10 proc. 2019 metų apklausoje 30 proc. 5–10 klasių mokinį įteiginį „Pamokose užduotys pritaikomos pagal gebėjimus“ atsakė teigiamai. Šis rodiklis 2023 metais sieks ne mažiau kaip 70 procentų. 2020 metais stebėtose 56 pamokose įtraukiojo mokymo elementai fiksuoti 30 proc. pamokų.	Vaizdinės, techninės, skaitmeninės, demonstracinės mokymo priemonės - 3677,42 Eur.	2022 m. III ketvirtis.
1.4. Integrerotų pamokų vedimas, integrerotų veiklų organizavimas.	Kiekvienas mokytojas, derindamas planus ir programas su kito dalyko mokytoju, per mokslo metus praves ne mažiau kaip dvi integrerotas veiklas. Per mokslo metus bus pravesta ne mažiau kaip 60 integrerotų pamokų ar veiklų.	2023 metais direktorės ir direktorių pavaduotojos ugdymui stebėtose pamokose įtraukiojo mokymo elementai bus fiksuoti ne mažiau kaip 65 proc. pamokų.	Kanceliarinės išlaidos - 400,00 Eur.	2022 m. III ketvirtį 15 pamokų, 2022 m. IV ketvirtį 15 pamokų, 2023 m. I ketvirtį 15 pamokų, 2023 m. II ketvirtį 15 pamokų.
1.5. Kabinetų atnaujinimas plečiant interaktyvaus mokymo galimybes.	Atnaujinti 3 kabinetai – 1 pradinių klasių, 1 anglų kalbos, 1 chemijos, 1 matematikos.	2023 metais gimnazijos 5–10 klasių mokinį bendras visų mokomujų dalykų pažangumo vidurkis padidės bent 3 procentais.	Interaktyvūs ekranai - 14000,00 Eur, spausdintuvai - 4000,00 Eur.	2023 m. II ketvirtis.
1.6. Mokymosi pagalba pamokoje ar pakeitus ugdymo(si) aplinką - mokytojo padėjėjo pareigybės įsteigimas.	Įsteigta viena mokytojo padėjėjo pareigybė (1 etatas).	2020–2021 m. m. 5–10 klasių visų mokomujų	Bus įdarbintas mokytojo padėjėjas nuo 2022-09-01 iki 2023-06-30 (terminuota sutartis). Darbo užmokestis ir atostoginiai - 730,00 Eur x 11 mén.= 8030,00 Eur, Sodra 174,24 Eur Iš viso: 8204,24 Eur.	2022-09-01

1.7. Individualizavimo, diferencijavimo, personalizavimo pritaikymas pamokose.	Per mokslo metus gimnazijos direktorė ar direktorės pavaduotoja ugdymui stebės ne mažiau kaip vieną kiekvieno mokomojo dalyko pamoką ar veiklą (41 pamoka arba veikla).	dalykų metinis pažangumo rodiklis buvo 92 procentai. 2021 metų tyrimė apie ugdymo proceso organizavimą 5–10 klasių mokiniai į teiginį „Integruotos ir interaktyvios pamokos motyvuoją ir padeda mokyti“ atsakė „Visiškai sutinku“ (46 proc. mokiniai). 2023 metais į teiginį „Visiškai sutinku“ atsakys ne mažiau kaip 70 procentų respondentų. 2020–2021 m. m. besimokančių patenkinamu lygiu 5–8 klasėse buvo 44 proc., o 9–10 klasėse – 59 procentai. 2023 metais 5–10 klasių mokiniai, besimokančių pagrindiniu lygiu, padidės ne mažiau kaip 5 proc.	Kanceliarinės išlaidos - 600,00 Eur.	2022 m. III ketvirtį 10 pamokų, 2022 m. IV ketvirtį 10 pamokų, 2023 m. I ketvirtį 10 pamokų, 2023 m. II ketvirtį 10 pamokų.
1.8. Konsultacijų skyrimas mokiniams, susiduriantiems su mokymosi sunkumais.	5 – 8 klasėse skiriama 13 pamokų: 5 klasėje – 2 pamokos, 6 klasėje – 3 pamokos, 7 klasėje – 4 pamokos, 8 klasėje – 4 pamokos. Iš viso per mokslo metus 481 val.	Darbo užmokestis mokytojams: lietuvių k. – 4, anglų k. – 2, matematikos – 4, biologija – 1, istorija – 1, geografija – 1. 13 val. per savaitę. $9,28 \times 181 \times 0,21 \text{ etato} = 352,73$ (metodininkas), $8,66 \times 181 \times 0,25 \text{ etato} = 391,87$ (vyr. mokytojas), $744,60 \text{ Eur} \times 15 \text{ mēn.} = 11169,00 \text{ Eur}$ Sodra $10,80 \times 15 \text{ mēn.} = 162,00 \text{ Eur}$ Iš viso: 11331,00 Eur	Darbo užmokestis mokytojams: lietuvių k. – 4, anglų k. – 2, matematikos – 4, biologija – 1, istorija – 1, geografija – 1. 13 val. per savaitę. $9,28 \times 181 \times 0,21 \text{ etato} = 352,73$ (metodininkas), $8,66 \times 181 \times 0,25 \text{ etato} = 391,87$ (vyr. mokytojas), $744,60 \text{ Eur} \times 15 \text{ mēn.} = 11169,00 \text{ Eur}$ Sodra $10,80 \times 15 \text{ mēn.} = 162,00 \text{ Eur}$ Iš viso: 11331,00 Eur	2022 m. IV ketvirtį 130 pamokų, 2023 m. I ketvirtį 130 pamokų, 2023 m. II ketvirtį 143 pamokos.
1.9. Mokiniai skatinimas ir motyvavimas.	Labai gerai besimokantys mokiniai ir mokiniai, padarė pažangą (pagal 2022 metų I pusmečio ir 2022 II pusmečio ataskaitas mokymosi rezultatų vidurkis pagerės 10 proc.), paskatintami edukacinėmis išvykomis. Iš viso	2021 metų veiklos kokybės įsivertinimo apklausoje su teiginiu „Jaučiuosi įvertintas ir pastebėtas“ visiškai sutiko 41 proc. 5–10 klasių mokiniai. 2023 metais tikimasi, kad šis rodiklis sieks ne mažiau kaip 53 proc.	Išvykos mokiniams - 1000,00 Eur.	2022 m. II ketvirtį 2 išvykos, 2023 m. II ketvirtį 2 išvykos.

	organizuojamos keturios išvykos.			
1.10. Rajoninės konferencijos „Kokybės krepšelis mokinį pažangai ir gerai savijautai“, skirtos projekto patirties sklaidai, organizavimas.	Konferencijoje dalyvaus ne mažiau kaip 3 rajono mokyklų komandos. Pranešimus skaitys ir patirtimi dalinsis ne mažiau kaip 5 gimnazijos mokytojai.		Konferencijos organizavimo išlaidos (kanceliarinės, leidybos, maketavimo) - 1000,00 Eur.	2023 m. balandis
Iš viso lėšų uždavinio įgyvendinimui			48537,66 Eur	

2. Uždavinys - užtikrinti mokinį saugumą, kuriant aplinkas ir įgyvendinant prevencines programas.

Veikla	Kiekybinis rodiklis	Kokybinis rodiklis	Lėšų detalizavimas (nurodomos detalios priemonės ir kiekvienai jų skirtos/numatytos lėšos)	Įgyvendinimo laikotarpis (nurodoma nuo – iki)
2.1. Visos dienos erdvės įrengimas.	Mokiniams sukurta darbo ir poilsio erdvė, kurią lankys ne mažiau kaip 20 ugdytinių. Veikla vykdoma nuo 14 val. iki 17 val.	2021 metais, apklausus 5–10 klasių mokinius, 50 procentų atsakiusių visiškai sutiko su teiginiu „Norėčiau daugiau poilsio erdvii“, 2023 metai šis rodiklis bus mažesnis nei 25 procentų. 2021 metais 5–10 klasių mokinii apklausoje teiginiu „Turiu kur saugiai praleisti laiką pertraukų metu ir po pamokų“ visiškai pritarė 27 proc. mokinii. 2023 metais šis rodiklis sieks ne mažiau kaip 60 proc.	Kompiuterinė technika (kompiuteriai, interaktyvus ekranas, spausdintuvas) – 11700,00 Eur , baldai – 9000,00 Eur , priemonės mokinį užimtumui (stalo žaidimai, konstruktoriai, dėlionės ir kt.) - 2000,00 Eur .	2022 III ketvirtis 2022 III ketvirtis 2022 III ketvirtis
2.2. Veiklų visos dienos erdvėje vykdymas.	Įkurtas klubas „Po pamokų“ – ne mažiau 20 mokinii tame atlieka namų darbus, padeda vienii kitiems, žaidžia stalo ir kompiuterinius žaidimus. Įdarbinti 2 mokytojai konsultantai (po 0,25 etato).	Darbo užmokestis mokytojams – konsultantams (0,5 etato), vyr. mokytojas: DU 783,73 Eur + Sodra 11,36 Eur x 15 mén. = 11926,34 Eur .	2022-02-01 2022 I pusmetis	

2.3. Prevencinių programų įsigijimas.	Įsigyta viena prevencinė programa 5–12 klasių mokinimasis.	2021 metų apklausoje įteiginį „Atmosfera klasėje pamokų metu nėra gera, man trukdo kiti mokiniai“ teigiamai atsakė 54 proc., 2023 metais taip atsakiusių mokiniių bus ne daugiau kaip 40 proc.	Prevencinė programa - 2100,00 Eur.	2022 II ketvirtis
2.4. Prevencinių veiklų organizavimas.	Per metus organizuojami 4 užsiėmimai 5–12 klasių mokiniams. Kiekvienai gimnazijos klasei vieną kartą per mėnesį vyks prevencinės programos veiklos.		Kanceliarinės išlaidos - 400,00 Eur.	2022 I ketvirtis 2022 I ketvirtis – 1 užsiėmimas 5–12 kl. mokinimas ir 24 prevencinės veiklos. 2022 II ketvirtis – 1 užsiėmimas 5–12 kl. mokinimas ir 24 prevencinės veiklos. 2022 III ketvirtis – 1 užsiėmimas 5–12 kl. mokinimas ir 3 prevencinės veiklos. 2022 IV ketvirtis – 1 užsiėmimas 51–2 kl. mokinimas ir 24 prevencinės veiklos. 2023 I ketvirtis – 1 užsiėmimas 5–12 kl. mokinimas ir 24 prevencinės veiklos. 2023 II ketvirtis – 1 užsiėmimas 5–12 kl. mokinimas ir 24 prevencinės veiklos.
2.5. Sensorinės nusiraminimo erdvės įrengimas.	Įrengta erdvė, skirta mokiniių emociniam nusiraminimui, pritaikant šviesos, spalvų, muzikos terapiją. Erdvėje lankysis ne mažiau kaip 25 mokiniai, turintys elgesio ir emocijų sutrikimų.		Įranga - 5400,00 Eur, baldai - 1480,00 Eur.	2022 II ketvirtis

2.6. Veiklos sensorinėje erdvėje „Noriu nurimti“ vykdymas.	25 mokiniai, turintys mokymosi, elgesio ir emocinių sunkumų, įvairiapusių raidos sutrikimų, dalyvaus veiklose sensorinėje erdvėje ne mažiau kaip 1 kartą per savaitę. Sensorinės erdvės priežiūrai bus įdarbintas vyr. mokytojas (0,2 etato).		Įdarbintas (0,2 etato) vyresnysis mokytojas: DU 8,06x181 x 0,2=291,77 Eur Sodra 4,23 Eur (291,77+4,23) x10 mėn. = 2960,00 Eur.	2022-09-01
	Iš viso lėšų uždavinio įgyvendinimui	46966,34 Eur		
	Iš viso lėšų projekto įgyvendinimui	95 504,00 eurai		

Patvirtinu, kad šiame plane numatytos projektui skirtos finansavimo lėšos (Kokybės krepšelio lėšos) nėra suplanuotos apmokėti ugdymo reikmėms, t. y. toms mokyklos veikloms ir darbuotojams (priemonėms), kurioms mokymo lėšos privalo būti skirtos Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka (iš Klasės krepšelio).

Širvintų rajono savivaldybės
administracijos direktoriė
Ingrida Baltušytė
(Vardas, pavardė, pareigos, parašas)

Partnerio atsakingas asmuo
Mokyklos vadovas
Palmira Kvietkauskienė direktoriė
(Vardas, pavardė, pareigos, parašas)

SUDERINTA:
2022-01-27

Nacionalinės švietimo agentūros
Įgyvendinamo projekto „Kokybės krepšelis“ metodininkė
Renata Liagienė